

## МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ У ПОДОЛАННІ НАСЛІДКІВ ВІЙНИ

З 24 лютого перед українцями постало безліч нових викликів і випробувань та стала викликом самому існуванню нашої держави, її суверенітету та соборності. Один із них – наслідки повномасштабної війни для психічного здоров'я. Як продемонструвало дослідження від компанії «Градус», проведене влітку 2022 року, понад 70% українців відчувають стрес або сильну знервованість [2].

Уведення в Україні воєнного стану позначилося на всіх сферах суспільного життя. Освітня галузь також зазнала змін. Війна негативно впливає на організацію освітнього процесу, це зумовлює потребу в гнучкій трансформації діяльності 17 освітньої сфери на період дії воєнного стану [1]. Передусім постала необхідність забезпечення учасників освітнього процесу, особливо на початку повномасштабної війни. У цьому контексті МОН рекомендувало в усіх закладах освіти оголосити канікули щонайменше на два тижні. Тимчасово призупинити освітній процес було рекомендовано також закладам дошкільної освіти. Війна змусила багатьох учасників освітнього процесу масово залишити місця проживання. Таке масштабне переміщення як у межах України, так і за кордон, стало викликом для системи освіти з огляду на необхідність забезпечення рівного доступу до навчання, створення передумов для утримання учнів і педагогів в сфері впливу української системи освіти та їх повернення, якщо вони виїхали за кордон.

Також Україна спільно з Міжнародним банком реконструкції та розвитку, що входить до групи Світового банку, впродовж 2021–2026 років реалізує проєкт «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів». Реалізація проєкту має на меті сприяти підвищенню якості вищої освіти, забезпеченню відповідності навичок та знань випускників закладів вищої освіти очікуванням роботодавців, вимогам ринку праці та суспільства загалом, подоланню викликів у освітньому секторі, спричинених пандемією COVID-19, зокрема, забезпеченню стійкості освітньої системи, створенню умов для безперервності освітнього процесу в умовах карантинних обмежень. Потрібно зазначити, у межах проєкту фінансуватимуться, зокрема: підтримка стійкості системи та управління змінами в довгостроковій перспективі; модернізація інформаційно-аналітичної системи вищої освіти; запровадження Національного опитування студентів, запуск і удосконалення цифрових рішень [5].

Тому саме така всеохоплююча підтримка України нашими міжнародними колегами надзвичайно мотивує український народ, а тому він немає жодних сумнівів, що перемога та справедливість буде на нашому боці.

Так, на нашу думку, під час подолання руйнівних наслідків війни та створення умов для стійкого розвитку України варто спиратися на виважену й обґрунтовану політику державних видатків. Держбюджет і зовнішня допомога мають відіграти вагомий роль у відновленні і модернізації державного сектору та підтримці відбудови приватного сектору [4].

З перших днів повномасштабної агресії Росії проти України Київ отримує допомогу від міст-партнерів. Зокрема, у березні цього року столиця отримала першу партію броньованих швидкої допомоги від британської фабрики. Автівки передали на передову. Київ отримав від німецьких та польських партнерів ще чотири нові сучасні пожежні автомобілі. Із 30 березня їх використовують під час чергування столичні рятувальники. У лютому німецькі партнери передали для столиці 7 поліцейських авто, 4 автівки для "Київзеленбуду", мікроавтобус для бойового чергування "Київської служби порятунку". Данія передала 8 потужних генераторів. У жовтні 2022 року від німецьких та українських партнерів Київ отримав пожежне авто та два реаніомобілі. Напередодні Нового року міський голова Кличко передав рятувальникам сучасний автомобіль для пінного гасіння пожеж, отриманий німецьких та польських партнерів. У серпні міський голова Києва Віталій Кличко передав комунальним підприємствам 19 автобусів і 3 сміттєвози, які столиця отримала від приватних транспортних підприємств з чотирьох німецьких міст – Мюнхена, Регензбурга, Ганновера та Зевена. Наприкінці липня Київ, завдячуючи іноземним партнерам, отримав спецавтомобілі та відповідне спорядження. Йдеться про 12 пожежно-рятувальних автомобілів і 7 карет швидкої допомоги та рятувальне спорядження [3].

Так, Міністр юстиції Японії також заявив про те, що Міністерство юстиції Японії готове до розвитку міжвідомчого правового співробітництва у сфері антикорупційної діяльності Мін'юсту України в рамках його повноважень, обміну досвідом і ефективними практиками між пенітенціарними системами, а також надання матеріально-технічної допомоги.

Міжнародно-правове зобов'язання щодо міжнародно-правового регулювання збройних конфліктів Відповідно до договірного гуманітарного права міжнародним збройним конфліктом вважаються збройні конфлікти, що виникають між двома або більше державами-учасницями Женевських конвенцій, а також випадки окупації всієї або частини території держави-учасниці, а також національні визвольні війни. Визначення, наведене у статті 2, загальної для Женевських конвенцій 1949 року, застосовується у разі оголошеної війни, а також будь-якого збройного конфлікту, що виникає між двома чи кількома Високими Договірними Сторонами, навіть у тому випадку, якщо одна з них не визнає стану війни. Таким чином,

застосування гуманітарного права не залежить від застосування формальних юридичних процедур щодо оголошення війни, або від визнання стану війни будь-якою із залучених до нього держав.

Міжнародна судова практика також показала, що норми міжнародних збройних конфліктів можуть бути використані для тлумачення та доповнення норм неміжнародних збройних конфліктів. Крім обов'язкового застосування норм державами-учасниками у ситуаціях, передбачених Конвенціями (договірне застосування), деякі норми можуть застосовуватися на місцях під час підписання спеціальної угоди сторонами, які перебувають у конфлікті. Імплементация норм міжнародно-правового регулювання збройних конфліктів Міжнародно-правове регулювання щодо імплементации норм охоплює дві основні фази: правотворчу фазу, у якій протікає процес створення міжнародно-правових норм, і правозастосовну фазу, у якій відбувається процес здійснення норм. Імплементация норм міжнародного права є нічим іншим, як процесом, у ході якого відповідні суб'єкти, яким адресована норма, діють у згоді з її положеннями. Нерідко потрібні додаткові правові та організаційні заходи з боку держав для всебічного та повного здійснення норм міжнародного права. Здійснення міжнародно-правових норм є, як правило, набагато складнішим і відповідальним завданням, ніж їх ухвалення. Вирішення цього завдання можливе лише за наявності оптимального механізму імплементации як певної сукупності правових та організаційних засобів, що використовуються суб'єктами міжнародного права на міжнародному та національному рівнях з метою втілення приписів норм міжнародного права. Найчастіше імплементация норм міжнародного права – це прерогатива суверенних держав, які використовують із цією метою свій внутрішній організаційно-правовий механізм.

### Список літератури

1. Громовенко К. В. Міжнародно-правове регулювання збройних конфліктів : навчально-методичний посібник / К. В. Громовенко, М. В. Грушко, К. В. Мануїлова. – Одеса : Видавництво «Юридика», 2023. – 132 с. – (Серія «Навчально-методичні посібники»). ISBN 978-617-8263-00-3
2. Олена Зеленська розповіла, як втілюється ініціатива зі створення Національної програми психічного здоров'я та психосоціальної підтримки  
<https://www.president.gov.ua/news/olena-zelenska-rozpovila-yak-vtilyuyetsya-iniciativa-zi-stvo-80109>
3. Київ вивчає можливості співпраці з Іспанією для подолання наслідків війни  
<https://suspilne.media/532371-kiiv-vivchae-mozlivosti-spivpraci-z-ispanieu-dla-podolanna-naslidkiv-vijni/>
4. Війна і державні фінанси: скільки потрібно грошей на відновлення і де їх брати  
<https://www.epravda.com.ua/columns/2022/11/3/693382/>
5. Фінансово-інвестиційні детермінанти регіонального розвитку: монографія / [О. В. Чернявська та ін.] ; за заг.ред. д-ра екон. наук, проф. О. В. Чернявської ; Вищ. навч. закл. Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі" (ПУЕТ). - Полтава : ПУЕТ, 2012. - 393 с.
6. Операційний план реалізації у 2022–2024 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.02.2022 №286-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npras/proshvalennya-strategiyi-rozvitku-vishchoyi-osviti-v-ukrayini-na-20222032-roki-286->
7. Kasych A., Vochozka M. (2019). Modernization processes in the modern world: methodology, evolution, tendencies. Revista ESPACIOS. Vol. 40 (N 24) <https://www.revistaespacios.com/a19v40n24/19402420.html>
8. Касич А.О. Зміст та завдання державної інноваційно-інвестиційної політики України. Схід. 2005. № 6 (72). С. 3–9.

UDC 330.34

O. Shevchenko, O. Pleshkan

oshevcheko1@knu.edu.ua

*Kyiv National University of Technologies and Design*

## **INNOVATIVE DEVELOPMENT DIRECTIONS FOR HOSPITALITY INDUSTRY ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF CONTEMPORARY CHALLENGES**

The hospitality industry in Ukraine, like many other sectors of the economy, has experienced unprecedented disruptions in recent years due to a confluence of critical global events, including the prolonged COVID-19 pandemic and the horrific military conflicts resulting from Russian aggression. These unforeseen crises have given rise to multifaceted challenges encompassing economic, operational, and social dimensions. At the intersection of these challenges, lies a pressing research problem: how can hospitality industry enterprises harness innovation not only to adapt to these unprecedented circumstances but also to become more resilient, stable, and competitive in the post-crisis era?

A comprehensive study of the intricate interplay between contemporary challenges stemming from the aforementioned adversities and innovative strategies capable of effectively mitigating their adverse impact on the hospitality industry is one of the most important and timely scientific issues that require resolution. The interaction between macro-level factors such as shifts in consumer behavior, an unstable economic landscape, alterations in global