

5. [Ekonomika post-voiennoho stanu: chy maie shans na vidrozhennia | Komentari Ukraina \(comments.ua\).](#)
6. [http://194.44.12.92:8080/xmlui/bitstream/handle/.](http://194.44.12.92:8080/xmlui/bitstream/handle/)
7. [https://www.minregion.gov.ua/press/news/verhovna-rada-uhvalyla-zakon-shho-spryamovanyj-na-reformuvannya-sfery-mistobuduvannya-u-period-voyennogo-stanu-dly.](https://www.minregion.gov.ua/press/news/verhovna-rada-uhvalyla-zakon-shho-spryamovanyj-na-reformuvannya-sfery-mistobuduvannya-u-period-voyennogo-stanu-dly)
8. [https://comments.ua/ua/blog/ekonomika-post-voennogo-stanu-chi-mae-shans-na-vidrozhennya-1843.html.](https://comments.ua/ua/blog/ekonomika-post-voennogo-stanu-chi-mae-shans-na-vidrozhennya-1843.html)

УДК: 330.356

Олешко А. А.,
д.е.н., професор, завідувач кафедри смарт-економіки,
Київський національний університет технологій та дизайну
Павлюк К. М.,
магістрантка кафедри смарт-економіки,
Київський національний університет технологій та дизайну

РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

Інформація є головним ресурсом у постіндустріальній економічній системі. Однією із причин підвищення інтересу до управління знаннями є розвиток комунікаційних і інформаційних технологій. Ці технології дозволяють обмінюватися величезними масивами інформації незалежно від географічного положення учасників процесу й реального часу.

У мирний час, всі процеси обліку та звітності щодо комунального майна йшли злагоджено. Зокрема, за річний звітний період (2021 рік), який передував введенню військового стану у м. Київ було прийнято 574 звіти, за перший

квартал 2022 року до системи надійшло 20 звітів [2]. Дана статистична інформація свідчить про відсутність актуальних даних щодо фізичного стану та приналежності об'єктів комунальної власності певному орендарю. Це створює загрозу втрати об'єктів комунальної власності та, як наслідок, недоотримання доходів місцевого бюджету.

З початком війни на території нашої держави, гостро постало питання неможливості використання уніфікованого програмного забезпечення в управлінні об'єктами комунальної власності. На нашу думку, це зумовлено невідповідністю програмного забезпечення умовам реального стану, тобто, програмне забезпечення розроблене за вимогами технічного завдання, яке було поставлено перед розробниками і повинно відповідати вимогам замовника та повинно відповідати чинним нормативним документам. Однак в більшості нормативних документів не було передбачено ситуації, за якої в Україні можуть проводитися активні бойові дії. Як наслідок, відсутність інструкцій щодо подальших дій.

Актуальним стає надійний захист інформації та відсутність розтікання інформації. Тому, розпорядженням Департаменту комунальної власності (ДКВ) в межах Закону України «Про доступ публічної інформації» було вирішено переорієнтувати роботу системи Модуль ДКВ: відключити ненадійні канали; перейти на більш захищені лінії комунікації а також серверне обладнання, що призве до гальмування швидкості роботи системи, але підвищить надійність цієї системи [2].

За рахунок технологій, які були впроваджені в довоєнний час, вдалося отримати можливість дистанційної (розподіленої) роботи в умовах карантину спричиненого COVID-19. Отриманий досвід дозволив продовжувати безперебійну роботу при відсутності більшості персоналу на своїх робочих місцях. За рахунок масової розсилки з використанням Microsoft Outlook ми проінформували користувачів про роботу системи за надійним каналом зв'язку. Це дозволило зменшити неправове використання об'єктів та наповнення бази

актуальною інформацією. Аналізуючи дані з бази оброти найвигідніші об'єкти на потреби військових, територіальної оборони та волонтерів.

Зіштовхнувшись з непередбаченою ситуацією, введення військового стану на території України - більшість співробітників, як балансоутримувачі, так і орендодавці виїхали за кордон. Проте, це не стало проблемою для продовження роботи. Як було зазначено вище, система передбачає можливість дистанційного опрацювання інформації.

Загалом, основними перешкодами у розвитку цифрових технологій в Україні після запровадження воєнного стану (24 лютого 2022 року) стали:

- невідповідність інформаційних потоків;
- неможливість застосування уніфікованого під мирний час програмного забезпечення;
- підвищення рівня віртуальності інформаційної взаємодії у зв'язку з міграційними процесами;
- порушення усіх видів комунікаційної взаємодії у суспільстві;
- суттєве підвищення витрат на інформаційну безпеку;
- зниження видатків на підтримку та розвиток інформаційно-комунікаційних технологій.

Зменшення фінансування підтримки та розвитку інформаційно-комунікаційних технологій може призвести до втрати великої кількості облікових даних, необхідних для безперебійної роботи об'єктів комунальної власності.

З метою формування належної стратегії розбудови нового цифрового суспільства та сталого соціально-економічного зростання необхідно орієнтуватися на перспективні, довготривалі тенденції розвитку цивілізації, особливу увагу приділяючи гідному місцю людини в цьому процесі [3].

Література

1. Облік та відображення об'єктів нерухомого майна територіальної громади міста Києва [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://eis.gukv.gov.ua>

2. Офіційний сайт. Департамент комунальної власності м. Києва [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://gukv.gov.ua/>
3. Олешко А. А., Гороховець Є. В. Інформаційно-комунікаційні технології та людський розвиток. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 16. С. 16–19.

УДК 330

Puzyrova Polina

Ph.D. in Economics, Associate Professor,
Kyiv National University of Technologies and Design,
Dybnik Anastasia
Kyiv National University of Technologies and Design

SMART-BUSINESS: FEATURES OF TAXATION UNDER MILITARY CONDITIONS

In the current state of martial law, the domestic smart business, which has begun to gain momentum in Ukraine, and employees of these enterprises have faced many difficult issues, not least taxation. The main issues are: how to accrue and pay taxes to digital business during hostilities, submit tax returns and reports, how the State Tax Service of Ukraine will control the completeness of accrual and payment of taxes to smart business. The state promptly adopts legislation to regulate taxation taking into account the realities of wartime: changed the rules of tax payment and reporting for individuals, legal entities, introduced significant tax breaks for businesses during martial law to restore business activity and preserve Ukraine's smart economy in the armed forces aggression of the Russian Federation [1].

Thus, the Law of Ukraine “On Protection of the Interests of Subjects of Reporting and Other Documents during Martial Law or War” of 03.03.2022 №2115-IX provides for business entities to postpone the submission (and release from