

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Азербайджанський державний економічний університет, Азербайджан
Національний інститут економічних досліджень, Республіка Молдова
Університет Барселони, Іспанія
Науково-технологічний парк Ханчжоу Дін'їн Закордонних освітніх послуг,
Китайська Народна Республіка
Тбіліський державний університет імені Івана Джавахішвілі, Грузія
Коледж європейських та регіональних досліджень, Чеська Республіка

ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ

Міжнародної науково-практичної конференції

**«МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ
ПІДПРИЄМНИЦТВА: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ»**

11–12 грудня 2025 р.

Харків «ХАІ» 2025

УДК 658.012:330-049.5(043.2)
М55

Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»
(протокол № 5 від 24.12.2025)

Механізми управління економічною безпекою підприємства:
М55 виклики та перспективи цифровізації бізнесу [Текст] : тези доп. Міжнар. наук.-практ. конф. 11–12 груд. 2025 р. – Харків : Нац. аерокосм. ун-т «Харків. авіац. ін-т», 2025. – 256 с.

ISBN 978-966-662-974-9

Матеріали доповідей містять результати за такими напрямками досліджень: SMART-економіка та стратегічні моделі розвитку підприємства; фінансові інструменти та інвестиційні стратегії у зміцненні бізнес-безпеки; інноваційний менеджмент, логістична безпека та управління проектами в контексті усунення бізнес-ризиків; маркетингові стратегії та бренд-позиції забезпечення ринкової стійкості бізнесу; цифрова трансформація бізнесу: використання штучного інтелекту в гарантуванні економічної безпеки.

Для здобувачів освіти різних рівнів освіти, викладачів і наукових працівників.

УДК 658.012:330-049.5(043.2)

ISBN 978-966-662-974-9

© Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут», 2025

Зміст

Секція 1. SMART-економіка та стратегічні моделі розвитку підприємництва	11
Davud ABDULLAYEV.....	11
Priority development of international transport corridors during the integration of Azerbaijan into the world economy	
Олександр КУРАХ	13
Партнерство влади, бізнесу та громади як фактор підвищення результативності управління бізнес-процесами	
Nigar ALIYEVA.....	15
The Significance and Key Features of the Transition to a Green Economy	
Fatima HUSEYNOVA AKBAR.....	19
Priority development of the green economy in Azerbaijan	
Tatiana GUTIUM	23
Digital and green transitions: impacts on productivity and food security	
Leyla SHIRALIZADE	24
State support and development prospects of the tourism industry in Azerbaijan	
Elmira GOJAEVA, Aysun BEHBUDOVA.....	30
Strengthening internal control systems and the application of modern technologies: the case of Azerbaijan	
Марина ТАТАР	34
Структурні елементи, ключові загрози та перспективи розвитку системи продовольчої безпеки України	
Tatiana GUTIUM, Elmira GOJAEVA	37
Green energy as an integral part of the green economy	
Natalia VINOGRADOVA	39
Sectoral disparities and the dynamics of enterprise competitiveness in the Republic of Moldova	
Олена БАСС	42
Підвищення економічної ефективності підприємства на основі концепції lean manufacturing	
Олена ВІЗІРЯКО	44
SMART-економіка та економічна безпека підприємства	
Богдан ГАЙВОРОНСЬКИЙ.....	45
Формування архітектури багаторівневої системи моніторингу економічної безпеки підприємств	
Олена ЗЕЛЕНКО	47
Драйвери залучення іноземної робочої сили на промислові підприємства України	
Тетяна КАЛІНЕСКУ	50
Сучасні драйвери інноваційного розвитку підприємств в Україні: перспективи та реалії	
Андрій КАРПОВ.....	53
Формування механізму стійкого розвитку бізнесу на засадах цифрових інновацій	

Вероніка КОВАЛЬЧУК	56
Формування інтегрованої системи стратегічного управління територіальних громад	
Вероніка КОВАЛЬЧУК, Деніс ПУКІР	58
Механізми реалізації державної соціально-економічної політики у період післявоєнної розбудови	
Ірина МОСЬПАН	61
Механізми забезпечення життєздатності соціально-економічної системи в кризових умовах	
Валерія ПЕТРИК	63
Стратегії адаптації малого бізнесу в умовах воєнної економіки	
Даніїл РЕВЕНКО	65
Інструментальні засоби моделювання впливу інфодемії на інтенсивність макроекономічних шоків	
Інна САМОЙЛЕНКО	67
Позиція українського бізнесу на ринку євросоюзу: проблеми і бар'єри у доступі на ринок ЄС	
Діна ТЮРИНА, Віра КАТІБА	70
SMART-економіка як основа формування сучасних стратегічних моделей розвитку підприємництва	
Діна ТЮРИНА, Володимир ПЕРЕСЕЛКОВ	72
Інноваційні фінансові інструменти у SMART-економіці	
Діна ТЮРИНА, Ганна ТИРГОАЛЕ	75
SMART-Технології в управлінні життєвим циклом цифрових документів: трансформація підприємницької екосистеми та нові бізнес-моделі	
Лариса ФІЛШКОВСЬКА	78
Особливості когнітивного підходу до адаптивного управління підприємництвом	
Володимир ХИТРОВ	80
Концепції стратегічного управління цифровою трансформацією підприємств в умовах інноваційних змін	
Секція 2. Фінансові інструменти та інвестиційні стратегії у зміцненні бізнес-безпеки	
Сергій АНДРЕЄВ, Валентина РЕДІНА	83
Фінансові стратегії інклюзивної трансформації міського середовища як інструмент зміцнення безпеки соціально-орієнтованого бізнесу	
Ганна ЛІХОНОСОВА, Станіслав ГАЛАШКО	85
Модель фінансування корпоративної соціальної відповідальності	
Гаджи Ніязі Огли ГАДЖИСЬВ, Олена СЕРЕДА	87
Механізми безпекорієнтованого управління в умовах цифровізації	
Alessandro de CHIARA	90
The impact of behavioral biases on the implementation of ESG criteria in investment decisions	
Fərid YUSIFOV	91
Institutional Development Dynamics of State Financial Control in Azerbaijan	

Eter HAKA VISHVILI	94
Financial factors of the need for global ecological development	
Liu XUDONG	97
Features of the activities of a regional financial controller of a corporation in the Asia-pacific region	
Chen MINGLEI	100
Innovative instruments of the modern stock exchange	
Elshan ORUJOV	102
The impact of customs tariff reductions on fiscal and budgetary revenues	
Olga TOFANIUK	104
Welfare effects of pension reforms	
Олена ГРЕБЕНІКОВА, Микола ГЛОВА	105
Аналіз методичних підходів до формування структури інвестиційного портфеля банку	
Олена ГРЕБЕНІКОВА, Марина ЄФРЕМОВА	108
Теоретичні основи управління фінансовим потенціалом суб'єкта господарювання	
Анна КИРСЕНКО, Олена СЕРЕДА	111
Вплив бізнес-безпеки на фінансову безпеку держави	
Вікторія ФУРЦОВА, Деніс ЗІНЧЕНКО	114
Впровадження бюджетування як напрямку підвищення ефективності системи фінансового планування складського підприємства	
Олексій КУЛАКОВ	116
Ключові позитивні тенденції у сфері інвестиційного забезпечення безпеки відновлення та розвитку енергетичного комплексу України	
Олена СЕРЕДА, Наталія ГАВРИЛЕНКО, Наталія КОРНІЄНКО	117
Розвиток фінтеху в Україні: роль цифрових технологій у стійкості малого бізнесу	
Вікторія ФУРЦОВА, Костянтин КУЗНЕЦОВ	120
Оптимізація управління запасами на основі абс-аналізу в системі управління фінансовою безпекою підприємства	
Ганна ЛІХОНОСОВА	122
Фінансування Sustainable-маркетинг: резервна можливість чи психологічна пастка	
Вячеслав ПРИЛЮК	124
Злиття та поглинання як інвестиційна стратегія	
Вікторія ФУРЦОВА, Богдан РУСІН	127
Діагностика фінансової кризи на підприємстві	
Вікторія СМЕСОВА, Єлизавета ГОРПІНЯК	129
ESG-інвестування та його роль у стратегічному управлінні та фінансовій безпеці компаній	
Вікторія ФУРЦОВА, Олександр ТОПОЛЬНИЦЬКИЙ	132
Вплив цифровізації на організаційні та фінансові аспекти управління економічною безпекою підприємства	
Діна ТЮРИНА, Вероніка ФУРТУНЕ	134
Прямі іноземні інвестиції як чинник цифрової та інноваційної трансформації України	

Перелік використаних джерел

1. Черницька Т., Новосад Ю. Альтернативна енергетика Сполучених Штатів Америки в умовах глобальних викликів. *Міжнародна економічна політика*. 2018. № 2. С. 75-108.
2. Кушнір Д., Балджи М. Сучасний стан та перспективи розвитку альтернативної енергетики. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2019. № 3. С. 113-126.
3. Смолич Д. В. Активізація кластерних ініціатив в сфері енергозбереження та альтернативної енергетики у Волинському регіоні. *Економічний форум*. 2019. № 1. С. 40-45.

Олена СЕРЕДА ¹, Наталія ГАВРИЛЕНКО ², Наталія КОРНІЄНКО ³

¹ канд. екон. наук, доц., доцент кафедри фінансів,
Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ, Україна

² здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,
спец. 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок,
Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ, Україна

³ здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,
спец. 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок,
Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ, Україна

РОЗВИТОК ФІНТЕХУ В УКРАЇНІ: РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СТІЙКОСТІ МАЛОГО БІЗНЕСУ

Сучасний етап розвитку економіки України характеризується інтенсивною цифровізацією фінансового сектору, що створює нові можливості та одночасно виклики для суб'єктів малого підприємництва. Розвиток фінтеху в Україні відбувається динамічно: у 2024 році в Україні здійснено 8,65 млрд операцій за платіжними картками, з яких 94,6% були безготівковими [1], що свідчить про зростання ролі цифрових фінансових інструментів. Станом на 2024 рік функціонувало понад 180 фінтех-компаній, що надають послуги від онлайн-платежів і кредитування до автоматизованого обліку та електронного документообігу [1]. Активний розвиток фінтеху сприяє підвищенню конкурентоспроможності та адаптивності малого бізнесу.

Стійкість малого бізнесу є багатовимірною категорією, що охоплює сукупність економічних, організаційних, технологічних і соціальних характеристик, які забезпечують здатність підприємства функціонувати в умовах невизначеності та зберігати потенціал для розвитку. У наукових дослідженнях виділяють кілька взаємопов'язаних видів стійкості, що формують загальну систему адаптивності малого бізнесу. [2]

Економічна стійкість визначає можливість підприємства забезпечувати достатній рівень прибутковості та раціональне використання ресурсів. Вона характеризує здатність бізнесу функціонувати без суттєвих втрат навіть у разі коливань попиту, змін ринкової кон'юнктури чи фінансових обмежень. У

сучасних умовах цифрової економіки економічна стійкість посилюється завдяки застосуванню фінтех-інструментів – онлайн-платежів, електронного бухгалтерського обліку, платформ дистанційного фінансування, які знижують транзакційні витрати й підвищують прозорість фінансових потоків.

Операційна стійкість відображає здатність малого підприємства забезпечувати безперервність бізнес-процесів у разі кризових ситуацій. Для підприємств із обмеженими ресурсами вона має вирішальне значення, оскільки дозволяє зберігати функціональність навіть за умов збоїв у постачанні, втрати ринків або зміни логістичних ланцюгів. Використання цифрових технологій – систем управління клієнтськими відносинами (CRM), хмарних сервісів, електронного документообігу – сприяє підвищенню гнучкості операцій і скороченню часу на відновлення діяльності після зовнішніх впливів.

Технологічна стійкість характеризує рівень готовності підприємства до впровадження інновацій, здатність інтегрувати нові цифрові рішення та забезпечувати кіберзахищеність бізнес-процесів. В умовах посилення цифровізації саме технологічна адаптивність визначає конкурентоспроможність малого бізнесу. Інтеграція фінтех-сервісів, аналітичних платформ, big data та blockchain-рішень формує технологічну основу здатності підприємства швидко реагувати на зміни середовища.

Особливе значення для малого бізнесу має фінансова стійкість, що відображає здатність підприємства підтримувати платоспроможність і збалансовану структуру капіталу. Через обмежений доступ до традиційного кредитування малі підприємства все частіше звертаються до цифрових фінансових платформ, краудфандингових сервісів і систем мікрокредитування. Це дозволяє формувати нові джерела ліквідності, підвищувати фінансову гнучкість і зменшувати залежність від банківського сектору.

На стратегічному рівні формується стратегічна стійкість, що відображає здатність малого бізнесу формувати довгострокову траєкторію розвитку, адаптувати бізнес-модель до структурних змін ринку та забезпечувати інноваційне оновлення. Фінтех-інструменти в цьому контексті виступають не лише операційною, а й стратегічною основою зростання, оскільки вони розширюють можливості масштабування бізнесу та інтеграції у цифрові екосистеми.

Цифрові фінансові технології впливають на соціально-економічну стійкість малого бізнесу, створюючи умови для інклюзивного розвитку та розширення підприємницьких можливостей. Завдяки фінтех-платформам малі підприємства отримують доступ до фінансових та інформаційних ресурсів, які раніше були обмежені або недоступні через географічні, економічні чи інституційні бар'єри. Інклюзивність проявляється у можливості залучення широкого кола учасників ринку до економічної діяльності, включаючи підприємців із регіонів з низькою концентрацією банківських установ, мікробізнес та стартапи, що знаходяться на початкових етапах розвитку. Соціально-економічний ефект фінтеху також проявляється у створенні нових робочих місць, підвищенні фінансової грамотності та розвитку підприємницьких навичок, що позитивно впливає на соціальний капітал та репутацію малого бізнесу.

Перспективи розвитку фінтеху в Україні тісно пов'язані з трансформацією цифрової економіки та підвищенням ролі інноваційних технологій у підтримці малого бізнесу. Серед основних напрямів розвитку фінтеху можна виділити:

1. Інтеграція цифрових платформ та банківських продуктів – поєднання традиційних фінансових інструментів з цифровими сервісами дозволить малому бізнесу отримувати більш широкий спектр послуг у режимі онлайн, включаючи кредитування, електронні платежі та управління капіталом.

2. Розвиток аналітичних інструментів та big data – використання технологій збору та аналізу великих обсягів даних сприятиме більш точному прогнозуванню фінансових потоків, оптимізації витрат і плануванню стратегічних рішень.

3. Розширення інклюзивності та доступності фінансових сервісів – цифрові платформи дозволять залучати підприємців із віддалених регіонів та нові сегменти ринку, зменшуючи бар'єри для входу в бізнес та сприяючи економічній демократизації.

4. Підвищення кібербезпеки та захисту даних – розвиток безпечних цифрових рішень забезпечить надійність фінансових операцій та захист інформації про клієнтів і партнерів, що підвищує довіру до сервісів та сприяє стабільності бізнесу.

5. Формування цифрових екосистем для малого бізнесу – об'єднання фінансових сервісів, аналітики, хмарних платформ і логістичних рішень у єдині інтегровані системи дозволить підприємствам ефективно масштабувати діяльність і реагувати на зміни ринкового середовища.

Таким чином, розвиток фінтеху у перспективі формує систему комплексної підтримки малого бізнесу, що забезпечує адаптивність підприємств, підвищує їхню конкурентоспроможність та створює умови для довгострокового стійкого розвитку. Інноваційні цифрові рішення не лише оптимізують окремі бізнес-процеси, а й формують основу для стратегічного управління, прогнозування ризиків та розвитку підприємницького потенціалу.

Перелік використаних джерел

1. Офіційний сайт Національного банку України URL : <https://bank.gov.ua/> (дата звернення 08.12.2025).

2. Тупкало В. М. Бізнес-стійкість виробничого підприємства: концепція та механізм забезпечення. *Економічний вісник Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут"*. 2019. № 16. С. 251-259.