

Заклад вищої освіти
"Університет трансформації майбутнього"

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ ТА ГІБРИДНИХ ВІЙН

КОЛЕКТИВНА
МОНОГРАФІЯ

Чернігів 2026

**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»**

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ В УМОВАХ
ТУРБУЛЕНТНОСТІ ТА ГІБРИДНИХ ВІЙН**

КОЛЕКТИВНА МОНОГРАФІЯ

за науковою редакцією д-ра наук з держ. упр., проф. Т. Л. Шестаковської

Чернігів 2026

УДК 364-7:316.4:159.9(477)
С89

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»
(протокол № 5 від 27 січня 2026 р.)*

Рецензенти:

Бочелюк В. Й. – доктор психологічних наук, професор, заслужений працівник освіти України, професор кафедри практичної та соціальної психології, ПВНЗ «Європейський університет»;

Гривко С. Д. – кандидат наук з державного управління, народний депутат України, Верховна рада України;

Лагодієнко В. В. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу, підприємництва і торгівлі, Одеський національний технологічний університет.

Колектив авторів:

Філіпова Н. В., д-р екон. наук, проф.; Дука А. П., д-р екон. наук, проф.;
Саун О. С., д-р екон. наук, доц.; Чернихівська А. В., канд. екон. наук, доц.;
Циганенко Г. В., канд. екон. наук, доц.; Гливенко В. В., канд. екон. наук, доц.;
Клименко Т. В., канд. екон. наук, доц.; Жаворонок А. В., канд. екон. наук, доц.;
Москалець І. М., канд. наук з держ. упр.; Децюк Т. М., канд. пед. наук, доц.;
Галкіна К. С., викл.; Матюха В. А., викл.

С89 Сучасні стратегії адаптації та розвитку в умовах турбулентності та гібридних війн: колективна монографія / за ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Т. Л. Шестаковської. Чернівці. 2026. 303 с.

ISBN 978-617-95507-3-7
(електронне видання)

У колективній монографії розглянуто теоретико-методологічні та практичні засади адаптації й розвитку суспільства, економіки, систем публічного управління та психологічної стійкості особистості в умовах турбулентності та гібридних війн. У виданні представлено результати міждисциплінарних наукових досліджень, присвячених трансформації управлінських моделей, цифровізації публічного управління, фінансової та фіскальної стабільності, а також психологічної профілактики й підтримки особистості та мас у кризових умовах.

Монографія об'єднує напрацювання фахівців у галузях економіки, публічного управління, психології та соціальної сфери. Видання буде корисним для докторантів, аспірантів, магістрів, науково-педагогічних працівників, управлінців, практичних психологів, соціальних працівників, а також усіх, хто досліджує проблеми адаптації, стійкості та розвитку суспільства в умовах сучасних глобальних викликів.

Відповідальність за зміст та достовірність матеріалів залишається за авторами.

© ЗВО «Університет трансформації майбутнього», 2026

ISBN 978-617-95507-3-7

© Колектив авторів, 2026

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗ: ВІД ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН ДО АДАПТАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ	6
1.1. Трансформація моделей управління в умовах гібридних війн та просторових ризиків (<i>Дука А.</i>)	6
1.2. Управління проєктами в умовах цифрової трансформації: теорія та практика (<i>Циганенко Г.</i>)	32
1.3. Adaptive Strategies and Transformational Resilience of Ukraine's Hospitality and Tourism Sector under Crisis Challenges and Global Turbulence (<i>Chernykhivska A.</i>)	61
1.4. Інтеграція управлінських підходів і цифрових інструментів у сучасних організаційних системах (<i>Філіпова Н.</i>)	88
РОЗДІЛ 2. АДАПТАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО ВИКЛИКІВ ТУРБУЛЕНТНОСТІ: ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНА СТІЙКІСТЬ	107
2.1. Англomовна компетентність управлінця у зміцненні інституційної стійкості та євроінтеграційного розвитку держави (<i>Матюха В.</i>)	107
2.2. Резильєнтність публічного управління України в умовах турбулентності: цифрові механізми та інституційна стійкість (<i>Москалець І.</i>)	133
РОЗДІЛ 3. ФІНАНСОВІ СИСТЕМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ: МЕХАНІЗМИ АДАПТАЦІЇ ТА ФІСКАЛЬНІ СТРАТЕГІЇ СТАБІЛІЗАЦІЇ	155
3.1. Логістичне управління міжрегіональним розподілом ресурсів в Україні: інвестиційні пріоритети та механізми оптимізації (<i>Сакун О.</i>)	155
3.2. Розвиток кредитного ринку в умовах воєнної економіки (<i>Жаворонок А.</i>)	183
3.3. Стратегії відновлення фінансової стійкості Чернігівської області та фіскальні механізми адаптації в умовах військової агресії (<i>Клименко Т.</i>)	208
3.4. Фіскальна стратегія стабілізації в умовах макроекономічної нестабільності (<i>Гливенко В.</i>)	231
РОЗДІЛ 4. ПСИХОЛОГІЧНА ПРОФІЛАКТИКА ТА ПІДТРИМКА ОСОБИСТОСТІ ЯК СТРАТЕГІЯ ЗМІЦНЕННЯ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ ТА ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН	253
4.1. Психологічна профілактика та підтримка особистості як стратегія зміцнення суспільства в умовах турбулентності та глобальних змін (<i>Галкіна К., Децюк Т.</i>)	253