

ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ

Будівництво в усі часи і в усіх країнах завжди було однією з найбільш капіталомістких галузей. Витрати на виконання будівельно – монтажних та суміжних з ними робіт досить значні через залежність від кліматичних, геодезичних, політичних та інших факторів зовнішнього середовища. Специфіка будівельної продукції, характер економічних відносин на ринку підрядних робіт, конкурсне розміщення замовлень на підрядні роботи зумовлюють потребу у формуванні обліково – аналітичного забезпечення управління. Традиційна практика ведення обліку та його роль залишаються важливими, але сучасні тенденції спонукають до функціонального розширення інформаційного забезпечення. Це може бути реалізовано через впровадження системи стратегічного управлінського обліку на підприємствах будівельної галузі. Стратегічний управлінський облік спрямований на ефективний розвиток підприємств будівельної галузі шляхом проведення довгострокових аналітичних та оціночних методів. В зв'язку з цим, введення стратегічного управлінського обліку буде сприяти забезпеченню зв'язку зі всією структурою підприємства, якісному опрацюванню стратегії і тактики виробничої діяльності, досягненню високого рівня конкурентоспроможності будівельного підприємства.

Сьогодення вимагає впровадження нових концепцій в облік, орієнтованих на прийняття стратегічних управлінських рішень, дослідження напрямів удосконалення інформації, необхідної для систематизації обліково – аналітичного забезпечення стратегічного управління будівельним підприємством.

Процес управління господарюючим суб'єктом починається з отримання інформації. Усі управлінські рішення приймаються на основі інформації і завершуються контролем виконання цих рішень також на основі відповідної інформації. З цього випливає, що ефективність управління знаходиться в безпосередній залежності від якості отримуваної інформації про діяльність будівельної організації в цілому і її структурних підрозділів.

Недолік інформації і її низька якість значно погіршують можливості ефективного управління виробничою діяльністю підприємств будівельної галузі. У сучасних умовах господарювання це може призвести до значних втрат, таких, як втрати конкурентоспроможності будівельних послуг, несвоєчасність розрахунків і платежів, скорочення забезпеченості обіговими коштами, скорочення попиту.

Використовуючи зовнішню та внутрішню інформацію, стратегічний управлінський облік забезпечує потреби прогнозування розвитку підприємства, здійснюючи аналіз діяльності з урахуванням як поточних, так і довгострокових цілей.

ВНЕДРЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Строительство во все времена и во всех странах всегда было одной из наиболее капиталоемких отраслей. Расходы на выполнение строительно-монтажных и смежных с ними работ довольно значительные из-за зависимости от климатических, геодезических, политических и других факторов внешней среды. Специфика строительной продукции, характер экономических отношений на рынке подрядных работ, конкурсное размещение заказов на подрядные работы обуславливают потребность в формировании учетно-аналитического обеспечения управления. Традиционная практика ведения учета и его роль остаются важными, но современные тенденции побуждают к функциональному расширению информационного обеспечения. Это может быть реализовано путем внедрения системы стратегического управленческого учета на предприятиях строительной отрасли. Стратегический управленческий учет направлен на эффективное развитие предприятий строительной отрасли путем проведения долгосрочных аналитических и оценочных методов. В связи с этим, введение стратегического управленческого учета будет способствовать обеспечению связи со всей структурой предприятия, качественной обработке стратегии и тактики производственной деятельности, достижению высокого уровня конкурентоспособности строительного предприятия.

Сегодняшний день требует внедрения новых концепций в учете, ориентированных на принятие управленческих решений, исследование направлений совершенствования информации, необходимой для систематизации учетно-аналитического обеспечения стратегического управления строительным предприятием.

Процесс управления хозяйствующим субъектом начинается с получения информации. Все управленческие решения принимаются на основе информации и завершаются контролем выполнения этих решений также на основе соответствующей информации. Из этого следует, что эффективность управления находится в непосредственной зависимости от качества получаемой информации о деятельности строительной организации в целом и ее структурных подразделений.

Недостаток информации и ее низкое качество значительно ухудшают возможности эффективного управления производственной деятельностью предприятий строительной отрасли. В современных условиях хозяйствования это может привести к значительным потерям, таким, как потери конкурентоспособности строительных услуг, несвоевременность расчетов и платежей, сокращение обеспеченности оборотными средствами, сокращение спроса.

Используя внешнюю и внутреннюю информацию, стратегический управленческий учет обеспечивает потребности прогнозирования развития предприятия, осуществляя анализ деятельности с учетом как текущих, так и долгосрочных целей.

Radionova N.J., candidate of economic sciences, docent

IMPLEMENTATION OF STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING IN CONSTRUCTION INDUSTRY

Construction at all times and in all countries has always been one of the most capital-intensive industries. Costs of construction, montage and related works are very high because of dependence on climatic, surveying, political and other environmental factors. The specificity of construction products, the nature of economic relations at the market of contracting, competitive placing orders for contract work lead to the need for the formation of accounting - analytical management software. Traditional accounting practices and their role remain important, but current trends encourage the expansion of functional information security. This can be realized through the implementation of strategic management accounting at the enterprises of the construction industry. Strategic Management Accounting is aimed at efficient development of construction enterprises through long-term analysis and evaluation methods. In this regard, the introduction of strategic management accounting will promote communication with the whole structure of enterprises, quality elaboration of the strategy and tactics of productive activities, a high level of competitiveness of the construction company.

Present require the introduction of new concepts in accounting, focused on making strategic management decisions, research areas of improvement information necessary to systematize the accounting - analytical providing of strategic management construction company.

The process of economic entity starts with information. All management decisions are based on information and control ends implementation of these decisions and on the basis of relevant information. It follows that management efficiency is directly dependent on the quality of received information about the activities of a construction company as a whole and its business units.

Lack of information and poor quality significantly reduce the capacity of effective management of production activities of enterprises of the construction industry. In the current economic conditions may result in significant losses, such as loss of competitiveness construction services, untimely payments and payments, reducing the availability of working capital, reducing demand.

Using the external and internal information, strategic management accounting provides forecasting needs of enterprises, making analysis of considering both current and long-term goals.