

Дончак Л.Г., к.е.н., доцент,

Ціхановська О.М., к.е.н., доцент,

Вінницький навчально-науковий інститут економіки ТНЕУ

УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Швидкоплинні зміни ринкової економіки, зокрема, економічна нестабільність внаслідок кризових явищ, що спричинила збільшення рівня інфляції в країні, зменшення попиту на продукцію, погіршення дієвості податкової, фінансово-кредитної, законодавчої політики тощо, вимагають адекватного та гнучкого реагування господарюючих суб'єктів на вплив зовнішнього та внутрішнього середовища шляхом пошуку нових форм, методів господарювання, спрямованих на підвищення результативності їх діяльності. Виходячи з цього, об'єктивною необхідністю є розробка комплексного підходу до удосконалення організації виробничої діяльності, реалізація якого сприятиме підвищенню загальної ефективності господарювання. Комплексний підхід до удосконалення організації виробничої діяльності передбачає насамперед процес послідовності поетапної реалізації певних обґрунтованих заходів, спрямованих на удосконалення організації діяльності підприємства (рис. 1). Такий підхід повинен бути націлений на покращення роботи як підрозділів, так і підприємства в цілому, а також на пристосування до умов постійних зовнішніх змін, які вагомо впливають на досягнення максимального результату.

Така схема відображає реалізацію чітко визначених етапів, що дасть можливість керівництву підприємства здійснювати організацію виробничої діяльності. Першим етапом процесу удосконалення є оцінювання ефективності організації виробничої діяльності. Отримання однієї з оцінок рівня ефективності означає перехід до наступного етапу удосконалення організації виробничої діяльності – виявлення наявних проблем. Виявлення наявних проблем ґрунтується на визначенні та детальній характеристиці слабких позицій діяльності

підприємства, зокрема, надмірна централізація діяльності структурних підрозділів, застарілість та необґрунтованість нормативної бази, низький рівень планування та матеріальної відповідальності підрозділів, неефективна організація обліку, відсутність належної системи стимулювання тощо. Ці та чимало інших недоліків роботи підрозділів дозволяють розробити заходи для їх усунення.

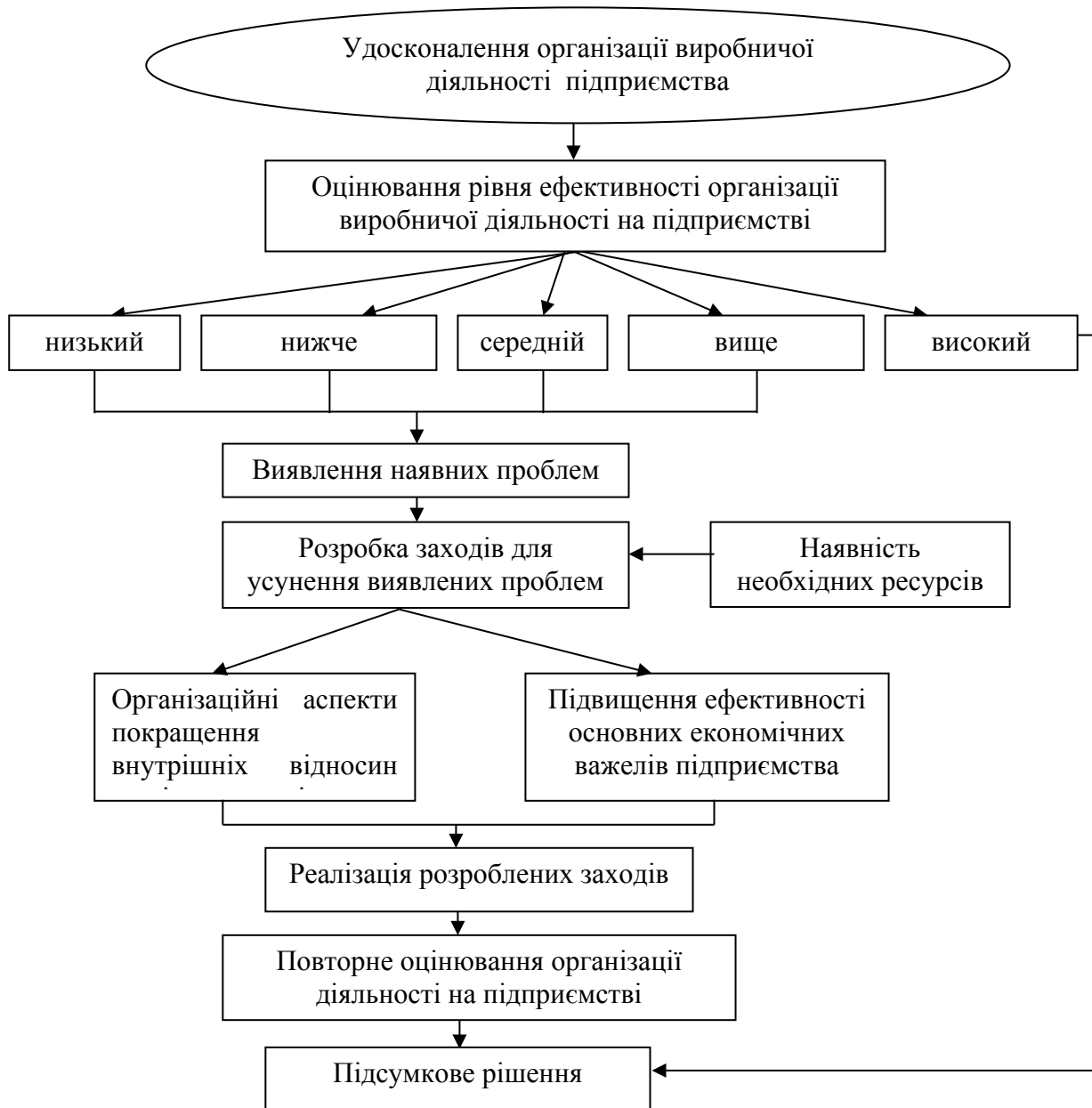


Рис.1. Процес удосконалення організації виробничої діяльності на підприємстві

При розробці заходів для усунення виявлених проблем після оцінювання ефективності організації виробничої діяльності, важливо пам'ятати про аналіз наявності необхідних, як фінансових, так і трудових ресурсів. Основні заходи,

які повинні бути спрямовані на удосконалення організації діяльності, доцільно розробляти, виходячи з таких напрямів:

1. Організаційні аспекти покращення внутрішніх економічних відносин на підприємстві. Реалізація даного напрямку передбачає вибір та обґрунтування ефективної форми організації виробничої діяльності підприємства, шляхом підвищення рівня децентралізації структурних підрозділів.

2. Підвищення ефективності основних економічних важелів підприємства ґрунтується на розробці комплексу пропозицій та рекомендацій, що сприяють підвищенню ефективності: нормування, планування, обліку та контролю, підведення підсумків, стимулювання та матеріальної відповідальності.

Наступним етапом процесу удосконалення організації виробничої діяльності підприємства є реалізація запропонованих заходів, після чого рекомендується провести повторне оцінювання, на основі якого приймається відповідне управлінське рішення.

Запропонований комплексний підхід до удосконалення організації виробничої діяльності підприємства сприяє проведенню ефективного аналізу внутрішньої діяльності господарюючого суб'єкта, що дозволить якісніше та оперативніше приймати відповідні управлінські рішення. Разом з цим, розробка даного підходу є перспективним шляхом покращення внутрішнього економічного механізму та підвищення ефективності виробництва підприємства.

*Дробіна В.С., аспірант кафедри менеджменту,
Київський національний університет технологій та дизайну*

ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Сучасний світ з початку самого розвитку зазнав значного впливу глобалізації. Це стосується не лише економіки, але і інших сфер також. Головний парадокс процесу глобалізації – це те що сама глобалізація стала